

FOYER EDUCATIF KAIROS



RAPPORT D'ACTIVITE

2

0

1

3

FOYER EDUCATIF KAIROS

ACCES :

Espace Pierre BALDINI 6/8 rue Eugène VARLIN 75010 Paris Téléphone : 01.40.40.23.60. Télécopie : 01.40.34.61.81 e-mail : contact.kairos@avvej.asso.fr	MÉTRO : ligne 4 / 5 / 7 Stations : Gare de l'Est ou Château-Landon AUTOBUS : 26 / 46 / 54 Arrêt : Château-Landon
---	---

ACCUEIL :

KAIROS, est un établissement éducatif pour adolescents de l'AVVEJ dans Paris intra-muros. Il a vocation à accueillir 32 adolescent(e)s de 13 à 18 ans bénéficiant d'une mesure de placement dans le cadre de la Protection de l'Enfance. Les demandes d'admission sont adressées par les secteurs de l'Aide Sociale à l'Enfance de Paris.

MISSION :

Le projet se fonde sur un accompagnement personnalisé, reposant sur des actions individuelles et collectives, prenant en compte les différentes dimensions de l'accompagnement : éducative, scolaire, insertion professionnelle, vie sociale, santé, relations familiales.

Nous privilégions l'inscription des jeunes dans les réseaux de droits communs existants, publics ou privés. Les ressources de proximité sont sollicitées et les partenariats recherchés.

L'établissement participe au souci de l'AVVEJ en matière de développement durable et de qualité environnementale. Cette orientation s'inscrit à tous les niveaux de fonctionnement du foyer y compris dans l'accompagnement éducatif des adolescents.

L'accueil se fait sur deux unités de vie collective à partir de 13 ans (internats éducatifs) et sur un service d'appartements partagé, de 16 à 18 ans (expérimentation sans présence adulte 24/24 mais avec un lien quotidien avec l'équipe éducative).

AGREMENTS - HABILITATION :

L'établissement est agréé dans le dispositif de protection de l'enfance par le Conseil Général de Paris.

STRUCTURE :

Directrice : Marie-Catherine RENEVOT

Chefs de service : Francesco DITO, appartements partagés, 12 places
Poste en recrutement, unités de vie, 20 places à terme

Educateurs spécialisés, moniteurs éducateurs, psychologues, éducateur scolaire, personnels des services administratifs et généraux.

Création d'un nouvel établissement ou comment saisir la mèche de KAIROS.

Marie-Catherine RENEVOT, Directrice

2013 est l'année de naissance de l'établissement KAIROS, foyer éducatif sur Paris, suite au projet présenté par l'AVVEJ en réponse à un appel à projet du département de Paris souhaitant ouvrir 150 places d'hébergement éducatif intra-muros pour adolescents parisiens dans le cadre du dispositif de protection de l'enfance.

Le projet d'hébergements diversifiés en petites unités pour 32 adolescents de 13 à 18 ans a été formalisé, concrétisé par la notification d'autorisation du 26 février 2013.

Nous avons une pensée particulière pour Pierre BALDINI, Directeur-Général Adjoint de l'association qui a été un acteur dynamique de la conception du projet et de son impulsion. Il nous a quittés en décembre 2013, nous laissant porteurs d'un héritage qu'il nous faudra faire vivre et donc évoluer.

La complexité de la création suite à un appel à projet repose en partie aux risques qu'accepte de prendre une association sachant qu'elle devra assumer l'avance financière de cette mise en œuvre avec un budget contraint sans enveloppe spécifique d'ouverture. Le plafond de prix de journée posé dans l'appel à projet rend l'exercice délicat puisque d'emblée le futur établissement s'inscrit dans un déficit financier : d'autant qu'avant d'accueillir les jeunes, il faut mettre en place les murs, les équipements, les professionnels...

Néanmoins le pari a été pris d'ouvrir l'établissement en 2013.

Etape suivante d'une création, la nomination de la directrice en avril 2013 : directrice des services d'AEMO/AED de Sceaux et Rueil Malmaison, cette mutation est acceptée malgré l'intérêt et disons-le, le plaisir d'exercer cette fonction auprès d'équipes aguerries et engagées dans des services structurés de longue date.

Après la nomination d'une directrice, une autre nomination a été nécessaire et fondamentale, celle de l'établissement : c'est ainsi que KAIROS, établissement éducatif est né lors du Conseil d'Administration du 22 mars 2013.

De *KAIROS*, une des représentations du temps dans la culture grecque ancienne (avec CHRONOS et AÏON), nous retenons plus particulièrement « *le temps de l'occasion opportune, le point de basculement décisif comme peut l'être l'adolescence pour le devenir de chacun* » (cf. plaquette de présentation)

Le premier chantier important en temps et en énergie aura été de trouver les locaux permettant de rendre possible la « contenance » du projet. Nous sommes épaulés dans cette démarche par Mesdames ANDRIEU et DUCHEMIN de l'agence FACILITIM, que je salue ici pour leur investissement et leur efficacité.

Le premier bail a été signé le 15 mai 2013 pour un 4 pièces dans le 19^{ème} au sein d'une résidence des années 1970. Nous avons axé nos recherches dans le parc privé, ce qui implique dans un premier temps que notre dossier soit retenu par l'agence immobilière puis obtenir une visite, convaincre l'agent puis le propriétaire de louer à une association pour y héberger des jeunes ! En moyenne un quota de réussite de 1/10 appartements visités correspondant à nos critères.

Dès le mois de mai, nous avons lancé la procédure de recrutement pour constituer les équipes professionnelles de l'établissement :

- 1^{ère} entrée du personnel administratif (secrétaire et comptable) ainsi qu'un premier chef de service mi-juin. L'activité de l'été s'est organisée autour de la recherche des locaux, leur équipement et travaux et les documents incontournables du fonctionnement.

« **Activités d'été à Kairos.** Des appartements vides à remplir, un chef de service remplissant des chariots à IKEA, voilà une partie de l'activité estivale de KAIROS. Ajoutons choix et commandes d'électroménagers, de mobiliers, de linge et matelas, sélection des dons généreusement octroyés par « le Logis » ITEP de l'AVVEJ dans le 78. Des solidarités inter établissements fortes avec, entre autre, comme exemple le prêt du véhicule du Logis et le don de matériel ! » (Extrait du FLASH septembre 2013)



Notre première unité de vie : un pavillon avec jardin à Paris toujours dans le 19^{ème}. Là aussi, le chemin a été long pour rassurer le propriétaire : visite d'un pavillon du foyer « Le Vieux Logis » dans l'Essonne pour faire la démonstration de la bonne tenue de nos lieux d'hébergement dans l'association, garanties financières, etc.

Nous nous heurtons à l'hostilité du voisinage qui s'inquiète de la tranquillité de leur environnement et ne souhaite pas pour le moment nous rencontrer pour nous permettre de leur présenter notre fonctionnement et les interlocuteurs adultes qui seront présents.

Les craintes de voisinage ont été adressées à la municipalité du 19^{ème} dont nous avons rencontré à deux reprises les représentantes et le Maire. Les échanges nous ont paru constructifs dans un esprit de résolution des difficultés.



Le pavillon est en capacité d'accueillir 10 jeunes de 13 à 18 ans pour un petit internat éducatif. Cependant des questions administratives et réglementaires restent à résoudre ce qui n'a pas permis son ouverture en 2013.

Néanmoins dès septembre 2013, nous avons plus de 50% des locaux nécessaires (8 sites à terme), soit 2 appartements d'accueil, l'espace éducatif et un pavillon pour une unité de vie dans Paris intra-muros. Suite à la visite des représentantes de l'A.S.E. de Paris, nous avons reçu un avis favorable au fonctionnement des 3 premiers sites pour le service KAIROS des Appartements Partagés (K.A.P.) situés dans le 19^{ème} arrondissement parisien.

Recrutement : des rencontres collectives de présentation du projet aux candidats, tout poste confondu, ont été menées entre juin et septembre 2013. La perspective de création est porteuse d'enthousiasme et de dynamisme, le possible apparaît étendu, la part du rêve et de l'imaginaire importante. Ces rencontres se sont nourries du projet abouti tel qu'il a été conçu. Sans la part du rêve, que seraient les institutions et les aspirations à s'élever vers des idéaux, pour un mieux vivre personnel et collectif ?

En voici un témoignage entre idéal et réalisme voire expérience :

Accompagner des jeunes en internat éducatif (Extrait de l'écrit produit dans le cadre du processus de recrutement) – par **Mathilde STRAUSS, éducatrice.**

Accompagner des adolescents à trouver les réponses à des « Qui suis-je ? » et « Où vais-je ? » est une mission très complexe. Savoir les guider, les orienter sans les inciter vraiment, sans trop s'immiscer, sans prendre trop de place, et à la fois rester très présent pour ne jamais rompre le lien. Voici ce qu'est, je crois, un axe de travail majeur des éducateurs en internat éducatif. Comment souhaitons nous accueillir ces jeunes gens que nous allons accueillir ? Tant dans leur relation aux autres, jeunes et adultes, que dans leur inscription dans le lieu où ils sont accueillis, nous œuvrons chaque jour un peu plus à ce qu'ils trouvent leurs marques. La vie en groupe est une dure épreuve pour celui qui se cherche, mais néanmoins un passage obligé dans l'apprentissage des codes sociaux et l'affirmation de soi comme un individu unique et construit. (...)

Le foyer KAIROS, composé d'une unité de vie collective pour dix jeunes et d'appartements partagés pour trois jeunes permet d'offrir à chaque personne accueillie un lieu qui répondra au mieux à ses attentes. Les appartements partagés permettent aux adolescents de vivre en groupe restreint avec, à mon sens, un travail davantage axé sur l'autonomie au sein de l'appartement, étant donné la position détachée de l'éducateur. Cette perspective de travail m'intéresse particulièrement car il s'agit de donner à des adolescents les clefs pour une vie autonome précoce. En effet, entre 16 et 18 ans, peu de jeunes sont en mesure de gérer une vie quotidienne de jeune adulte. Beaucoup d'entre eux vont entrer aux appartements en étant loin d'imaginer ce qu'est une vie autonome, c'est-à-dire faire les courses, ranger et nettoyer un appartement, gérer un budget, gérer son rythme de vie. Certains seront en mesure de le faire et d'autres n'auront pas encore les capacités et auront besoin qu'un éducateur soit plus présent au quotidien.

La position de l'éducateur au sein des appartements partagés est assez stratégique, dans le sens où il n'est pas sur le lieu de vie des jeunes mais en même temps pas trop éloigné pour pouvoir intervenir en cas de besoin et permettre un lieu de rencontre jeune-éducateur qui marquerait un cadre pour le travail éducatif. Cette idée me ramène à l'une de mes interrogations annoncées plus haut : comment travailler avec ces jeunes gens sans trop s'immiscer et sans pour autant trop s'éloigner ? Etre présent même en étant absent. Il s'agit alors de savoir que nous allons l'écouter, que nous lui offrons une certaine forme de présence rassurante. Tout comme l'adolescent devra trouver sa place dans le lieu de vie, l'éducateur devra trouver et adopter un positionnement en équilibre entre le ni trop loin ni trop près pour un travail éducatif efficace.

Monsieur DITO, Chef de Service pour KAIROS Appartements Partagés, nous a rejoints début septembre et la première équipe éducative fin septembre, tandis que Madame COLAVECCHI, Chef de Service Educatif renoncera à poursuivre au-delà de la période d'essai.

La confrontation entre le foyer rêvé et la réalité de sa construction s'avèrera pour certains rude et trop loin de ce qui a été imaginé. Pourtant « KAIROS » est une source d'inspirations qu'il nous faudra ne pas laisser se tarir.

Nathalie JEANJEAN, Psychologue clinicienne

KAIROS... le nom de l'institution, dernière-née de l'association saisit sur les registres phonétique, sémantique, symbolique... Institution pour l'accueil d'adolescents suivis par les dispositifs de l'aide sociale à l'enfance, sous mandat judiciaire ou administratif... mais, cet accueil est associé au concept du Kairos, c'est-à-dire de l'instant dynamique, de l'occasion opportune au changement qui me semble correspondre à la conjugaison possible de la temporalité singulière de l'adolescence avec la posture professionnelle soutenant l'émergence des capacités d'un individu, lorsque le passé l'envahit, à créer du présent et de l'avenir, c'est-à-dire l'aider à créer une posture subjective.

Quelques questionnements me sont venus, ouvrant sur d'autres encore :

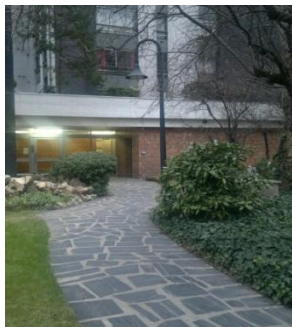
- Est-ce que ce sont ces interstices, ces possibles, ces moments propices à la transformation lorsqu'ils sont saisis dans une relation avec un environnement « suffisamment bon » que nous projetons d'explorer avec ce projet ?
- L'attention portée par le projet KAIROS au principe de développement durable, s'inscrit-il dans la pensée qui fait référence aux interdépendances d'un individu avec son environnement - non seulement familial et social mais aussi écologique et politique - ainsi qu'aux possibilités de modifications réciproques ?
- S'agira-t-il de saisir l'adolescent par la rencontre, au moment propice pour l'aider à s'arrimer dans la réalité complexe en position active ?
- La question de la temporalité singulière de l'adolescence résonne de façon d'autant plus conflictuelle dans un cadre de placement : quelque chose s'arrête dans le processus, intériorité, la dynamique psychique. Il est mis, soumis dans la réalité (plus seulement dans le fantasme), hors du groupe familial, du groupe habituel et, en même temps, il lui faut continuer vers un changement « ordonné ». Comment, à quel moment attraper le sujet dans ses ressources créatrices ?
- Comment accompagner cet adolescent-là, ajuster nos actions, reconnaître, saisir avec lui et soutenir l'occasion opportune d'un travail de subjectivation ?

Le concept de KAIROS m'a saisie autant que j'ai saisi l'occasion de travailler avec lui.

Nous avons accueilli les 6 premiers jeunes fin octobre, début novembre, 6 garçons entre 16 et 17 ans sur les deux appartements du 19^{ème}.

KAIROS

Crémaillère de l'appartement de la rue Manin : *Mardi 5 Novembre 2013 à 17h00*
Constance Bertrand, Atelier pédagogique



Dans l'immeuble d'inspiration faussement japoniste, il flotte un air de légèreté. Une odeur de soupe chaude et de légumes juste épluchés se dégage des appartements alentours. Nous nous entassons dans l'ascenseur pour nous retrouver dans un couloir étroit et propre. La porte nous est ouverte, l'entrée de l'appartement est grande, nous y stationnons un peu, le temps de rencontrer un jeune et les éducatrices (Aurélie, Mathilde) qui s'affairent devant le buffet. A l'angle du séjour, j'aperçois un grand salon garni d'un canapé en cuir posé à côté de la bibliothèque qui longe le mur... Des voisins septuagénaires nous rejoignent, ils paraissent accueillants et surtout

curieux de savoir qui nous sommes ! Nous nous installons dans le salon, où je croise encore des têtes nouvelles...

Un jeune homme discret ne semble pas trop savoir où mettre ses grands bras... Il surgit du couloir des chambres en jogging et en tong, il semble se laisser surprendre dans son intimité, je suis un peu gênée. Je vais lui parler, ma conversation fera écran, ainsi il pourra peut-être s'arrêter de tourner en rond. Il vient du Mali et il prépare un CAP de Boulanger. Il a du mal à s'exprimer en français. Je lui demande si je peux le photographier, et auquel cas lui promets de lui montrer les photos. Il accepte alors de me livrer son visage encore empreint d'enfance

Un autre jeune homme bien mis, vêtu d'un pantalon noir assorti à sa cravate et d'une chemise blanche qui tranche avec son teint mat, apparaît dans l'entrée de l'appartement. Je l'interpelle et me présente... pas trop vite, ni trop fort ! Mais moi aussi, j'ai envie de participer !... J'apprends qu'il arrive de son CFA où il fait une formation de serveur. Il est très à l'aise et il m'explique fièrement qu'il a des facilités pour les langues, il semble vouloir saisir tout ce qui peut l'aider à se distinguer, il fait des fautes de français mais il articule bien, il s'applique. *Youssef* a 17 ans, il arrive du Mali. Je fais quelques photos... pas très réussies, dommage, ce sera pour la prochaine fois...



Les prénoms des jeunes ont été modifiés.

Activité 2013

L'activité aura donc été très faible en 2013 n'ayant pu accueillir les premiers jeunes qu'à partir du 30 octobre 2013 et pour une capacité de 6 jeunes.

Journées prévues	Journées réalisées
	375

Tableau de répartition par mesures jeunes confiés par l'ASE 75 et TE 75

	Aide sociale à l'enfance (ASE) 75						TOTAL
	OPP	Pupille.	AP	DAP	Tutelle	APJM	
Présents au 31/12/213	5				1		6
Accueils exceptionnels							
Entrées	5				1		6
Sorties							

La particularité de ces premiers accueils est qu'ils aient été essentiellement sollicités par le SEMNA de Paris et deux autres secteurs pour l'admission de jeunes mineurs isolés sur le territoire : 5/6. Leur profil a priori correspondait à ce que pouvait leur offrir le dispositif KAP (Kairos Appartements Partagés) sous réserve d'un partenariat suivi avec l'ASE, le foyer n'ayant pas les équipements complémentaires pour répondre aux situations spécifiques de ces jeunes : interprétariat, soutien juridique et administratif.

La vocation de KAIROS est d'offrir un accompagnement éducatif basé sur la relation adultes /jeunes avec les points d'appui nécessaires : scolarité, santé, socialisation, ouverture culturelle, préparation à une insertion professionnelle....

Nous avons également accueilli un jeune en lien avec une problématique familiale complexe et fait un pari reposant sur le maintien de sa scolarité malgré de fortes présomptions de consommation illicite, et sur l'engagement jeune/famille de respecter le cadre proposé.

Répartition par âge

	Présents		Entrées		Sorties	
	Garçons	Filles	Garçons	Filles	Garçons	Filles
15 ans						
16 ans	1	0	1	0	0	0
17 ans	5		5			
18 ans	0	0	0	0	0	0
TOTAL	6	0	6	0	0	0

La configuration des appartements nous a fait privilégier les admissions garçons qui ont été les premières. La finalisation à 4 appartements nous permettra à terme d'accueillir 3 jeunes filles sur l'un d'entre eux.

Répartition des admissions

	Département 75		TOTAL
	ASE 75	Placements directs du 75	
Urgence primo arrivant			
Accueil de crise/rupture			
Accueil relais			
Accueil modulable			
Moyen et long terme	6		6
TOTAL	6		

Répartition des admissions par secteur ASE

Secteur ASE	Total
18	1
20	1
6-14	1
SEMNA	3
Total	6

Une présentation du projet d'établissement a été faite par la directrice lors de la réunion des responsables des secteurs parisiens dans les locaux de la DASES. Nous avons régulièrement informé Monsieur VAILLANT (Bureau des Actions Educatives) et les cadres socio-éducatifs de secteurs, des possibilités d'accueil de l'établissement en fonction de l'évolution de celles-ci.

Demandes d'admission par secteur ASE et par réponse

Réponse	Motif	Secteur	Total
En attente	Locaux non disponibles	18	2
		20	2
		1-2-11	1
		18 ouest	1
		19-2	1
		6-14	2
			1
	Complet	20	1
		6-14	1
		SEMNA	1
Âge	5-13	1	
Non	Complet	5-13	1
	Inadapté	18 ouest	1
		5-13	1
			2
	Âge	13 est	1
		SEMNA	1
			2
Hors Département		1	
Oui		18	1
		6-14	2
		SEMNA	3
Total général			30

30 demandes nous ont été adressées entre juin et décembre 2013, pour **6 places disponibles**. Les motifs de refus, en dehors des places non disponibles, représentent pour 10 d'entre elles des erreurs d'orientation : jeunes majeurs, enfants de moins de 13 ans, problématiques pour lesquelles le dispositif d'accompagnement proposé n'est pas adapté, domiciliation hors Paris. L'établissement répond prioritairement aux demandes des secteurs de l'A.S.E. du département de Paris.

L'ensemble de ces demandes témoigne cependant de l'existence des besoins, pourtant nous constatons un arrêt des demandes d'admission fin décembre malgré les informations réactualisées.

Scolarité

Classe fréquentée au 31/12/2013	Total général
Centre formation 1CAP	2
Centre formation TBPro	1
CLISS	1
FLE	1
Lycée Pro 2 Bpro	1
Total général	6

Tous les jeunes accueillis en 2013 bénéficiaient d'une scolarité ou d'une formation déjà en place. En majorité, des formations professionnelles en apprentissage : boucher, boulanger, restauration...

Les jeunes maîtrisant difficilement la langue française ont poursuivi leur cours (FLE, CLIS) avant d'accéder à des formations professionnelles.

L'établissement offre des activités de jour en soutien aux apprentissages, sur un mi-temps pour le moment. Il a été difficile en 2013 de stabiliser dans la régularité les actions de jour, les jeunes reçus étant peu disponibles en journée du fait de leur formation. Des premiers bilans ont cependant pu être faits et une consolidation de ces propositions se poursuivra en 2014, les besoins étant repérés.

Le personnel

Sur ces premiers mois de fonctionnement et de création, nous constatons un certain « turn-over » du personnel : sur les 9 postes de démarrage, nous avons eu 3 fins de périodes d'essai (comptable, chef de service, éducatrice) et une démission (éducateur) soit 4 départs.

Si nous ne rencontrons pas de difficultés pour recruter, nous constatons aussi combien peut être déstabilisant la construction d'une institution de fait inaboutie et ne comportant pas toutes ses ressources (projet abouti). Cela nécessite de rendre hommage à ceux « qui ont tenu bon » malgré la fragilité et l'instabilité du contexte. Cependant au fil du temps, nous ne pouvons que nous « consolider » tirant leçons des premières expériences et structurant de mieux en mieux notre organisation et nos fonctionnements.

La fin d'année 2013 a été particulièrement éprouvante avec un certain épuisement des professionnels à la hauteur des efforts fournis, de la difficulté pour les éducateurs à se constituer en équipe du fait des départs et nouvelles arrivées et pour les cadres et personnels administratifs, du déménagement dans les nouveaux locaux institutionnels à l'Espace Pierre BALDINI dans le 10^{ème} arrondissement. Une installation progressive qui a demandé à chacun beaucoup de bonne volonté et l'acceptation d'être multi-tâches !

Perspectives 2014

L'installation institutionnelle est achevée et nous partageons l'Espace Pierre BALDINI avec nos collègues du SESSAD et de l'AEMO de l'AVVEJ. Ce partage nous permet de mieux nous connaître et d'envisager des mutualisations de ressources et de compétences au service des personnes qui nous sont confiées.

KAP (Kairos Appartements Partagés) sera pleinement opérationnel pour les 12 jeunes prévus, au cours du premier trimestre 2014. Nous ouvrirons également la première unité de vie pour 6 jeunes avant la fin de ce premier trimestre.

Cela comporte la consolidation de notre dispositif d'accompagnement tant en personnel : nouveaux recrutements et stabilisation des équipes, qu'en modalités d'intervention : foyer collectif à petit effectif, accueil personnalisé en appartements partagés, activités de jour renforcées.

La montée en charge dépend de ce fait pleinement des demandes d'admission qui nous seront adressées et de la poursuite de constitution de partenariat tant avec les services de l'A.S.E. qu'avec le secteur associatif habilité et de droit commun.

Nous restons également en attente de l'arrêté de tarification concernant notre budget dont l'absence n'est pas sans peser sur la visibilité de l'évolution de cet établissement éducatif.

Nous sommes encore face à des difficultés administratives non résolues qui contrarie notre implantation dans Paris intra-muros. Nous ne désespérons pas de traiter avec la ville de Paris les compromis qui nous éviteraient de devoir installer les foyers collectifs au-delà du périphérique.

Des « chantiers sensibles » à poursuivre mais nous ne manquons ni de courage ni d'endurance avec le soutien de l'AVVEJ en interne dans ses multiples configurations.

Nous avons pris la pleine mesure de la complexité et des difficultés, au jour d'aujourd'hui pour créer un établissement de « pied en cap » sur un territoire tel que le département de Paris, ainsi que les nouvelles contraintes qui découlent de la procédure d'appel à projet.

Nous restons convaincus que la disponibilité, l'adaptabilité et l'engagement des professionnels restent les éléments déterminants pour que se concrétisent des projets et actions adaptés aux missions qui nous sont confiées et aux personnes que nous accueillons. Les dispositifs reposent ces professionnels et bénévoles associatifs que sont nos administrateurs, à tous les niveaux d'intervention.

Les jeunes et les familles rencontrent des personnes. Ce sont sur ces « paris » de rencontres jamais gagnés d'avance que les situations évoluent. Les dispositifs sont au service de ces évolutions humaines recherchées.

FOYER EDUCATIF KAIROS

Espace Pierre BALDINI – 6/8 rue Eugène Varlin – 75010 PARIS

Courriel : contact.kairos@avvej.asso.fr

Association Vers la Vie pour l'Education des Jeunes • Reconnue d'Utilité Publique • Groupement Vers la Vie •
www.avvej.asso.fr