

25<sup>e</sup> séminaire de l'AVVEJ  
Septembre 2019

**Discours de fin de séminaire par Etienne Hollier-Larousse,  
président de l'association**

Le XXV<sup>ème</sup> séminaire se termine.

Une fois encore, ce séminaire s'est déroulé dans de bonnes conditions, et je suis convaincu qu'il a apporté à chacun de vous la possibilité d'élargir sa réflexion et d'enrichir sa pratique.

Je voudrais souligner le caractère très positif du principe de répartition aléatoire mis en œuvre pour le déjeuner de mercredi : le séminaire de l'AVVEJ est d'abord un lieu de formation, et les rencontres avec des salariés ayant d'autres responsabilités dans d'autres services sont un moyen tout à fait important de formation. L'idée de nous bousculer un peu pour pousser à ces rencontres pourrait sans doute être appliquée plus d'une fois en trois jours ...

Ce séminaire, comme celui de 2017, a été l'occasion de constater qu'en tant qu'acteurs du travail social nous avons à contribuer autant que nous le pouvons à la restauration du politique, par la reconnaissance et par la prise en main, par chacun de nous au-delà de tous les positionnements personnels, de son rôle de citoyen responsable, que ce soit dans la relation avec les personnes qui nous sont confiées, dans les relations avec les autorités de contrôle et de financement ou dans l'espace public.

Notre association peut, et à mon sens doit, être un lieu où vous pourrez développer votre capacité à présents dans le champ politique. Nous vous invitons à vous saisir des occasions que nous vous proposerons comme l'assemblée générale de discussion et de validation du projet associatif de l'AVVEJ, ou les vœux de début d'année dont j'aimerais bien qu'on cesse de les appeler vœux du président, ou d'autres ...

La réussite de ce séminaire ne s'est pas faite toute seule, et notre reconnaissance doit aller à tous ceux qui lui ont apporté leur contribution : les organisateurs, l'équipe de préparation, les intervenants, les animateurs des ateliers, les 3A, et bien sûr les salariés qui nous ont permis d'être ici en assurant la continuité de l'activité dans les établissements.

Mais c'est d'abord vous, par votre participation, qui avez donné à notre XXV<sup>ème</sup> séminaire sa raison d'être, c'est de vous qu'il a reçu sa réussite, et de cela je vous remercie.

Il sera terminé dans quelques instants, après une dernière surprise. Nous entrerons donc dans la période de préparation du XXVI<sup>ème</sup> séminaire, celui du cinquantième anniversaire.

La conférence « Électrochoc » de mercredi après-midi nous a montré que nous devons nous préparer à une période de rupture dans le fonctionnement de nos sociétés du fait de l'épuisement des ressources. J'étais arrivé à la même conclusion par une autre voie, en considérant que la mondialisation de l'information et de la communication avait vocation à amener à terme une homogénéisation des modes de vie sur toute la planète, et que cette homogénéisation ne pourrait évidemment pas advenir pour 9 milliards de personnes sur le modèle actuel dont profitent et abusent les 900 millions d'habitants des pays les plus développés. Nous devons nous interroger sur la façon dont ces constats vont intervenir dans la mise en œuvre de notre mission – de notre vocation – de travail social en faveur des personnes en difficulté.

Y a-t-il là une piste pour le thème du XXVI<sup>ème</sup> séminaire ?

Je vous souhaite, à toutes et à tous, un bon retour.