

# LA LETTRE OUVERTE DE L'AVVEJ

Chandler Crittenden

## Le mot du Président

S'il y avait une solution meilleure que l'intervention du secteur associatif dans le domaine du travail social, solution qui apporterait pour un coût équivalent une meilleure réponse aux besoins des personnes en difficulté que nous prenons en charge, le rôle –et le devoir– tant des dirigeants bénévoles que des autres intervenants ne pourrait être que de travailler à sa mise en place.

Ce n'est pas le cas : si la gestion des établissements en régie directe par les administrations était la bonne solution, cela ferait longtemps qu'elle serait généralisée : croire que le secteur lucratif, dont la vocation est par nature de « faire du pognon » pourrait appliquer son modèle dans des domaines où la relation interpersonnelle, incertaine, évanescence, toujours à reconstruire, est au cœur de l'activité apparaît chimérique.

Il manquerait à la prise en charge par des professionnels indépendants de statut libéral, aussi compétents qu'ils soient, la dimension institutionnelle essentielle dans le travail social.

Dans un livre publié en 1997, Les associations d'action sociale, Jean Afchain, qui était alors Directeur général de l'AVVEJ, établissait la légitimité du secteur associatif dans le domaine du travail social

et s'élevait contre la tendance, déjà présente alors, des administrations de contrôle et de financement à utiliser le terme « d'association gestionnaire » qui tend à réduire nos institutions à un rôle de prestataire exécutant. Nous sommes, vis à vis des administrations qui établissent la commande sociale et financent nos interventions, dans une situation de « dialogue obligatoire ».

De notre point de vue, ce dialogue n'est possible que dans le respect de la façon dont nous concevons notre mission auprès des personnes prises en charge : notre projet associatif est notre référence.

Sa nouvelle rédaction, qui fait suite à celles des années 2008-2013, puis 2014-2018, a été approuvée par le Conseil d'administration en décembre dernier, et sera soumise à la ratification de l'assemblée générale.

S'il y eut une époque où chaque association pensait pouvoir agir seule, avec comme unique lieu de rencontre et de concertation une grande fédération comme l'UNIOPSS et ses instances régionales, cela est devenu très difficile avec les évolutions du cadre législatif et réglementaire, avec la nécessité de considérer les prises en charges comme s'intégrant dans des parcours, avec les contraintes

budgétaires de plus en plus pesantes dans les départements chargés par les lois de décentralisation de l'action sociale.

Nous aurons de plus en plus besoin de tisser des liens inter-associatifs ; ces liens devront être vécus à tous les niveaux de l'association, et essentiellement à celui du travail sur le terrain : c'est lorsque la collaboration entre deux institutions est directement utile à une personne prise en charge que la dimension inter-associative trouve une vraie et concrète mise en œuvre.

Dans cet esprit, l'AVVEJ a entrepris de développer des relations à vocation opérationnelle avec des institutions dont les valeurs et les conceptions correspondent aux siennes.

L'année 2020 a été rendue très difficile par les conséquences de la pandémie du coronavirus. Si nous voulons que, malgré la persistance de cette pandémie, l'année 2021 soit bonne, pour chacun de nous et pour les personnes que nous prenons en charge, il nous faudra poursuivre notre parcours avec la même ténacité, le même courage et la même intelligence. C'est ce que je nous souhaite à tous.

**Etienne Hollier-Larousse**

# LES FAITS MARQUANTS

S.A. Shahabuddin Alhabshi



## Le nouveau site de l'association

L'AVVEJ a fait peau neuve ! Lancé en septembre 2020, son nouveau site retrace l'histoire de l'association, compile les offres d'emplois, regroupe les pages des **18 établissements** et accueille le nouveau **centre de ressources** de l'association. **Nos partenaires et soutiens** sont aussi mis à l'honneur, en complément d'une **plateforme de dons** et d'une partie revue de presse pour suivre les **actualités de l'AVVEJ** et du secteur.

 [Découvrez le site ici](#)



## Les publications

**Le rapport d'activité 2019 est consultable en ligne**, doté d'un nouveau graphisme en harmonie avec l'esthétique du site. Ce rapport regroupe les textes des 18 établissements, le retour sur l'année précédente et les chiffres clefs de chaque service. Un nouveau projet associatif a également été réédité et sera prochainement publié sur le site et imprimé. Sa réactualisation est l'opportunité de réaffirmer les valeurs de l'AVVEJ, de partager les enjeux sociétaux, une vision et les positions associatives sur des sujets de son temps.



## Séminaire et articles à la une

Le séminaire de l'AVVEJ est reporté. Initialement prévu pour 2021, la crise sanitaire et les différents épisodes de confinement ont freiné sa préparation. Le prochain séminaire se déroulera donc en septembre 2022, pour s'assurer d'un déroulement serein et protéger la santé de tous. Vous trouverez en page 3 une compilation et des extraits des derniers articles et actualités publiés sur le site.

 [Découvrez les séminaires ici](#)



## ARTICLES A LA UNE

Laura Rivera

---

### L'accueil et la protection des adolescents accueillis

« Nous, salariés de Kairos, affirmons, haut et fort, l'utilité du placement, dès lors qu'il est prononcé dans l'intérêt de l'enfant et ses motifs clairement exposés. »

[↪ Lire la suite ici](#)

---

### Le cycle de conférence Oustal, SAU78 et CLIOPSY

Présentation du cycle des quatre conférences animées par Claudine Blanchard-Laville, à retrouver dans les actualités des établissements.

[↪ Lire la suite ici](#)

---

### Lien humain et confinement

« Vivre avec les autres est une expérience banale à priori, mais le lien humain est ce qui façonne notre devenir et notre identité. (...) Mais aujourd'hui, la distanciation sociale est plus qu'une nécessité (...) Elle est ce qui nous permettra de réduire la propagation de la maladie et de préserver des vies. »

[↪ Lire la suite ici](#)

---

### Il était une fois au Vietnam

Parution d'un livre sur l'échange entre les adolescents de Rencontre 93 en voyage à Ho Chi Minh Ville et des jeunes vietnamiens, autour de la gastronomie.

[↪ Lire la suite ici](#)

---

### Un studio pour les familles

« Depuis quelques années, nous avons été confrontés à des situations familiales qui nécessitent (...) réflexions de la part des équipes. Si jusqu'à récemment, nos services étaient encore « protégés » des restrictions budgétaires du département (...) nous avons tout au long de l'année eu à déplorer des problématiques nouvelles. »

[↪ Lire la suite ici](#)

---

### Mur végétal et entrée dans l'écocitoyenneté

« La végétalisation de la devanture du SESSAD existait déjà depuis 2015, lorsque nos plantes étaient belles, parfois elles disparaissaient, parfois elles provoquaient des échanges et des participations des habitants du quartier. »

[↪ Lire la suite ici](#)