



# AVVEJ ESPACE ADOLESCENTS

RAPPORT D'ACTIVITE

2022



# SOMMAIRE

## Table des matières

PRESENTATION .....	3
SYNTHESE .....	4
CHIFFRES CLEFS .....	8
TEMOIGNAGES SUR L'ACTIVITE .....	133

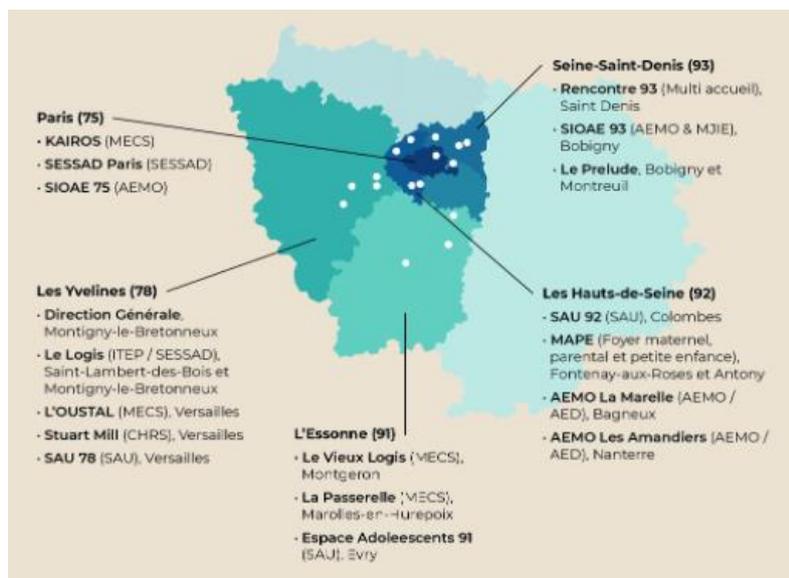


# AVVEJ ESPACE ADOLESCENTS

## RAPPORT D'ACTIVITE 2022

### PRESENTATION

#### ■ Présentation de l'association



L'AVVEJ, créée en 1952, est une association reconnue d'utilité publique.

Elle est implantée dans cinq départements Franciliens, avec 130 membres associés, 18 établissements, 750 salariés, qui accompagnent 3 500 enfants et adultes par an.

Le projet associatif est construit autour de quatre options fondamentales qui inspirent les projets de chaque établissement :

- Le pari d'un avenir pour tous
- L'engagement aux côtés des personnes accueillies
- Le développement d'une solidarité humaine et institutionnelle
- Une exigence au service des personnes accueillies

L'AVVEJ anime et développe des actions à destination des enfants, adolescents et adultes à travers :

- La prévention et le soin dès la petite enfance
- L'accueil et la protection, des enfants des adolescents et des adultes
- Le soutien aux parents et à la famille
- L'éveil aux savoirs et l'accompagnement vers l'insertion
- Le développement de la vie sociale et de la citoyenneté

## ▪ Présentation de l'établissement

Espace Adolescents, créé en décembre 1996, a accueilli depuis sa création 1900 jeunes au 31 décembre 2022.

Le SAU accueille selon sa capacité, sans délai d'attente, des garçons et des filles en grandes difficultés (maltraitance, enfants à risque, mineurs isolés) sans condition d'admission. Il ne peut, du fait de sa vocation à répondre aux urgences, réserver une place à l'avance.

Les adolescents, leur point commun, c'est le danger qu'ils courent dans leur environnement ou dans leur famille. Ils ont connu des violences physiques, psychologiques. Certains ont été mis à la porte de chez eux, d'autres ont fugué. Le SAU accueille aussi des jeunes aux parcours chaotiques et aux profils complexes, parfois « ballotés » de foyers en foyer de l'Aide sociale à l'enfance mais aussi victimes d'abus sexuels, parfois eux-mêmes abuseurs et quelques mineurs non accompagnés au parcours migratoire traumatique. Le point commun c'est d'être tous en grande souffrance.

Le placement doit être quasi immédiat. Il s'agit d'une mise à l'abri. Nos missions, c'est tout d'abord d'accueillir chaque jeune de façon inconditionnelle, 24h/24 et 7 jours/7, en fonction des places disponibles. Puis vient une phase d'observation et d'évaluation réalisée par l'ensemble des professionnels du SAU. Et enfin, des préconisations quant à l'orientation (voire l'orientation à part entière) idéalement en l'espace de trois mois. Avec un retour en famille si possible, sinon en famille d'accueil ou dans une structure d'accueil collectif du type Maison d'enfants ou lieu de vie.

Les missions de l'accueil d'urgence résultent d'une situation de crise qui peut être caractérisée par des passages à l'acte dont l'adolescent est l'auteur ou la victime et pour lequel un maintien dans son milieu habituel s'avère impossible. La prise en charge suppose donc l'existence d'un danger physique ou moral.

Et leurs accueils ne furent pas de tout repos.

169 jeunes ont croisé notre chemin en 2022, le temps de mieux comprendre leur situation, et vient le temps de les accompagner vers un autre lieu et de se quitter. Cette notion de temps si prégnante et tellement en corollaire avec la notion de mouvement, ici « on bouge » ...

## SYNTHESE

### ▪ Les faits marquants

Nous constatons de plus en plus que l'accueil d'urgence est « un placement par défaut ». Solution qui ne répond pas forcément aux besoins de l'adolescent et qui perturbe assez souvent le fonctionnement de l'établissement.

Nous sommes alors souvent face à la difficulté d'assurer notre rôle d'accueil et d'orientation, mission principale liée à l'accueil d'urgence lorsque les adolescents ont été placés dans de multiples lieux avant leur placement à Espace Adolescents.

Nous avons accueilli 31 adolescents dont les problématiques auraient nécessité des prises en charge dans des structures spécialisées. Le manque de distinction entre l'urgence et l'immédiateté, faute de solution d'accueil, modifie considérablement l'approche de l'accompagnement.

## ▪ Les personnes accueillies et l'accompagnement

Nous accueillons de plus en plus de jeunes aux problématiques multiples, problématiques psychiques voir psychiatriques (carences éducatives, ruptures familiales, rupture dans le parcours de placement, problème de délinquance).

Nous accueillons de plus en plus de jeunes aux problématiques multiples, psychiques voire psychiatriques (carences éducatives, ruptures familiales, rupture dans le parcours de placement, problèmes de délinquance).

Cette année encore, Espace Adolescents a accueilli des jeunes en « situation complexe ». Le terme de situation et non « cas complexes » est employé à dessein, en effet les caractéristiques de ces jeunes viennent percuter et fragiliser le cadre qui devrait faire contenance dans l'établissement. Dans cette perspective, l'équipe pluridisciplinaire a beaucoup œuvré pour que ces jeunes ne soient pas stigmatisés par des diagnostics dont on ne se sert que pour les exclure.

Ce fut tout au long de cette année un réel parcours du combattant pour coordonner les différentes prises en charge dans l'intérêt des jeunes concernés. En effet, il ne s'agit pas de trouver une solution unique pour ces jeunes, mais de tenter d'en articuler plusieurs. Il a été souvent difficile à obtenir que chacun des partenaires réponde présent à ses obligations. Nous nous heurtons souvent aux cloisonnement des secteurs d'intervention au nom de leur champ décisionnel et de leurs financements divers. Pourtant, les différentes lois qui encadrent aussi bien le secteur médico-social que la protection de l'enfance nous demande de nous adapter aux problématiques du public.

L'urgence nous fait aussi rencontrer l'ensemble des problématiques liées à l'adolescence.

Cette période de transition difficile pour de nombreux jeunes est aujourd'hui particulièrement complexe à gérer avec les jeunes filles. Nous avons constaté en 2022 qu'un grand nombre d'entre elles banalisaient la prostitution, le « michetonnage », et que le besoin de séduction et de plaire prenait le pas sur la raison en lien souvent avec la popularité croissante des médias sociaux et de la vie en ligne.

Quel que soit le sexe des jeunes, leur consommation croissante de cannabis et la banalisation de cette dernière nous interrogent.

Nous avons accueilli pour la première fois deux jeunes filles qui souhaitaient changer de sexe et qui imaginaient que le placement allait leur permettre de passer outre l'avis de leur famille. Pour autant, notre engagement et notre mobilisation au service des jeunes que nous recevons sont restés indéfectibles, nous allons continuer à travailler pour leur fournir un accueil de qualité dans le cadre et les missions qui nous sont dévolus.

## ▪ Focus sur les projets réalisés

Le projet initial est aujourd'hui bien lointain. À l'origine, Espace Adolescents accueillait des jeunes essentiellement au domicile d'assistants familiaux et en appartements partagés. L'établissement accueillait 30 jeunes, dont 25 étaient hébergés au domicile d'assistants familiaux et 5 en appartements partagés.

Aujourd'hui, nous accueillons 32 jeunes. En 2021, l'établissement s'est doté d'un lieu d'accueil collectif, tout d'abord dans un appartement à Évry et, depuis mai 2022, au sein d'une grande maison à Corbeil-Essonnes. Au regard des demandes d'accueil actuelles et de la conjoncture, l'établissement se retrouve à devoir modifier ses modes d'accueil. Depuis plusieurs années, nous faisons face à une baisse considérable de candidats aux postes d'assistants familiaux, et depuis fin 2021 à une baisse de demandes d'accueil en appartements partagés pour des adolescents de plus de 16 ans. De ce fait, les appartements partagés restent inoccupés.

En contrepartie, les demandes d'accueil concernent majoritairement la maison de Corbeil, qui affiche 101% d'activité. La demande des adolescents accueillis est aussi de partager un lieu d'habitation avec d'autres jeunes.

Néanmoins, l'accueil familial reste à privilégier pour certains jeunes qui ont besoin d'un lieu d'accueil plus individuel, en particulier les jeunes les plus fragiles psychologiquement.

Après différents échanges avec le directeur de l'enfance du département de l'Essonne, un projet de réorganisation de l'activité de l'établissement a été acté, l'objectif étant de répondre à l'évolution des besoins du public accueilli et de faire face à la baisse continue des ressources allouées depuis 2017.

L'Association a présenté précédemment un plan de retour à l'équilibre budgétaire indissociable du projet de réorganisation. Le projet s'appuie sur trois axes majeurs constitutifs de la réorganisation :

- La préservation d'un projet modulable et souple afin de prévenir la rupture de parcours au sein de l'urgence
- Le renforcement de l'accueil collectif dans un format individualisé
- L'arrêt de l'activité en hébergement diversifié

La réorganisation qui a débuté en 2021 par l'ouverture d'un accueil collectif va perdurer en 2023 par l'ouverture d'un nouveau lieu d'accueil collectif. Cette évolution va permettre de consolider l'équilibre budgétaire, et de répondre au public accueilli et à la demande.

## ▪ La dynamique RH

Nous faisons face à des difficultés de recrutement sur l'ensemble des postes vacants et en particulier sur les postes de travailleurs sociaux et d'assistants familiaux.



**169 jeunes accueillis pour une capacité de 32 places installées**

**60,36% filles et 39,64% garçons**

Nous faisons face depuis plusieurs années à des difficultés de recrutement d'assistants familiaux. Cette situation s'est dégradée au fil des années et nous ne recevons plus de candidatures.

Cette situation est regrettable car l'accueil familial répond aux besoins de certains jeunes, en particulier, les jeunes qui ont besoin d'une attention particulière ou pour lesquels l'éloignement de la région parisienne ne peut que favoriser la perception de leur placement.

Cette situation est déstabilisante pour les équipes mais aussi pour les jeunes accueillis, nous espérons pouvoir stabiliser les équipes en 2023.

2023 est aussi la troisième année du projet d'établissement qui à son tour sera remis à jour car lors de son écriture en 2021, Espace Adolescents ne proposait pas les mêmes modes d'hébergement.

L'évaluation interne a été réalisée en 2022 et sert de base au plan d'amélioration de la qualité. Dans ce cadre, nous allons revisiter l'ensemble de nos procédures afin d'y inclure plus spécifiquement les accueils collectifs et les remettre au goût du jour.

## CHIFFRES CLEFS



**90,64% d'activité**

**42% sorties vers une structure éducative**

**5% sorties avec un retour en famille**

**2,5 mois de présence (moyenne)**

**53% des séjours de moins d'un mois**

**72 % des séjours d'une durée inférieure à 3 mois**



**39 % déscolarisés à leur arrivée ou sans emploi**

**89% de jeunes ayant un rapport difficile à l'école**

**89% sont sortis avec un projet scolaire ou professionnel jeunes dont le séjour a été supérieur à 1 mois**



**62% des jeunes présentant des conduites à risque**

**39% de jeunes ayant des carences médicales à l'arrivée**

**100% des jeunes dont le séjour a été supérieur à un mois ont bénéficié d'un suivi médical**

## PROFIL DU PUBLIC ACCUEILLI

Année	Nombre d'accueils	Filles	Garçons
2022	169	102	67
2021	155	96	59
2020	105	54	51
2019	144	73	71

Le nombre d'accueil est supérieur à celui des années précédentes

Nous constatons depuis 2 ans que les accueils se féminisent, ils représentent plus de 60% des accueils depuis 2 ans.

Ce pourcentage d'accueil n'est pas anodin au regard des difficultés que nous rencontrons avec les jeunes filles ou jeunes femmes que nous accueillons.

Tranche d'âge des jeunes (%)	2022	2021	2020	2019
10 ans	0,5	1	0	0
11 ans	4	2	2	0
12 - 14 ans	25	23	22	33
15 - 16 ans	42,5	39	59	53
17 ans	15	19	17	13
majeur	13	16	0	1

70,5% des jeunes sont âgés de plus de 15 ans. Nous constatons une baisse de l'accueil de jeunes majeurs.

Répartition âge filles/garçons (nombre)	Filles	Garçons
10 ans	1	0
11 ans	6	1
12 - 14 ans	26	16
15 - 16 ans	44	28
17 ans	14	11
majeur	11	11
Total	102	67

## ORIGINES DES ACCUEILS

Situations avant l'admission	%
Structures éducatives	16
Familles d'accueil	3
Hôtel	4
Hôpital	5
Prison	1
Fugue-errance	21
Parents/ famille	50

En 2022, 98% des accueils ont été réalisés à partir des demandes du département de l'Essonne. Le primo placement reste majoritaire même si un quart des accueils environ avait déjà vécu dans un ou plusieurs lieux de placement. Le travail à réaliser de ce fait n'est plus tout à fait le même.

Nous avons reçu beaucoup de jeunes en fugue ou en errance avant leur accueil, ce qui n'est pas sans conséquence sur le travail éducatif à mener. En effet, les jeunes sont souvent en difficulté face au cadre imposé par le placement et encore plus face aux règles comme les heures de retour en soirée ainsi que leur présence sur le pôle pédagogique.

Durée des accueils en 2022	% jeunes
<b>0 à 7 jours</b>	36
<b>8 jours à 1 mois</b>	17
<b>2 à 3 mois</b>	19
<b>4 à 6 mois</b>	12
<b>6 à 8 mois</b>	8
<b>8 à 12 mois</b>	7
<b>+ de 12 mois</b>	1

La durée moyenne des parcours des jeunes à Espace Adolescents a été de 2,5 mois. Elle est donc inférieure aux deux dernières années et est néanmoins à rapprocher des 53% des accueils qui ont une durée inférieure à 1 mois.

Année	Nombre d'accueils	% issu du dépt 91	Durée des accueils
<b>2022</b>	<b>169</b>	<b>98</b>	<b>2,5 mois</b>
<b>2021</b>	<b>155</b>	<b>100</b>	<b>3,1 mois</b>
<b>2020</b>	105	100	4,7 mois
<b>2019</b>	144	99	2,4 mois

Le placement des adolescents est souvent motivé par des carences éducatives au sein de la famille. Ces carences éducatives depuis quelques années ne sont plus le facteur unique de placement, les troubles psychologiques ou psychiatriques interviennent souvent en parallèle.

La nécessaire prise en compte de la santé psychiatrique comme paramètre d'accompagnement représente une majorité des situations et de nombreux adolescents devraient disposer d'un suivi psychologique ou thérapeutique ; suivi extrêmement difficile à mettre en place sauf en interne lors d'accueil de courte durée.

Des adolescents pour lesquels leurs besoins spécifiques devraient relever de plusieurs prises en charge.

Les troubles se caractérisent essentiellement par des comportements agressifs, parfois violents et surtout persistants, ces troubles sont souvent liés au vécu des jeunes mais aussi à des ruptures multiples, des violences, des conduites addictives et souvent à une faible tolérance à la frustration.

Les mises en danger multiples et récurrentes font parties du quotidien de l'accueil d'urgence.

## Le temps de l'orientation

L'orientation est le but et la raison d'être de l'accueil d'urgence. L'évaluation à un caractère décisif car elle conditionne la suite du parcours de l'adolescent.

Afin de parvenir à cette ultime étape, l'équipe éducative doit déployer sa bonne connaissance du secteur Essonnien pour y parvenir.

En 2022, 37% des accueils ont été de courte durée. Nous constatons une baisse significative des retours en famille 5%, ce chiffre est à mettre en lien avec les difficultés des jeunes que nous avons accueillis, difficultés qui ne se règlent pas en quelques mois de prise en charge et en l'absence de travail conséquent avec leurs familles.

Orientations/Sorties	2022	2021	2020	2019
	%	%	%	%
<b>Structures éducatives</b>	<b>42</b>	<b>38</b>	60	51
<b>En famille</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	14	13
<b>Séjour de rupture</b>	<b>1</b>	-	-	1
<b>Hôtel</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	-	-
<b>CER</b>	-	-	-	-
<b>Hôpital</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	1,5	-
<b>FJT</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	1,5	-
<b>Majorité</b>	<b>1</b>	-	-	-
<b>Rupture de placement</b>	-	-	-	-
<b>Foyer maternel</b>	<b>1</b>	-	-	-
<b>Accueil de nuit/72 H</b>	<b>37</b>	<b>27</b>	9	25
<b>Date à date</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	1,5	-
<b>Fugue</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	12	10

L'orientation, but et raison d'être de l'accueil d'urgence

L'absence de solution pour certains jeunes à profil « particulier » est manifeste tant s'agissant de jeunes avec des troubles d'ordre psychiatrique ou des troubles du comportement.

Le refus des établissements lors des demandes d'orientation nous questionne souvent

## Evolution du taux d'activité

Année	Taux d'activité	Accueil Familial	Appartements partagés	Accueil collectif à partir de mai 2021
<b>2022</b>	<b>90,64%</b>	<b>85,63%</b>	<b>88,33%</b>	<b>101,61%</b>
<b>2021</b>	<b>89,75%</b>	<b>74,22%</b>	<b>102,89%</b>	<b>110,93%</b>
<b>2020</b>	97,28 %	89,80 %	109,58 %	/
<b>2019</b>	97,76 %	87,02 %	108,56 %	/

## Caractérisation des besoins du public à l'accueil

Année	% scolarisés avant et après l'admission	% non scolarisé à l'admission et scolarisé à la sortie	% sans solution à la sortie
2022	47	48	5
2021	43	52	5
2020	45	49	6
2019	42	50	8

La situation scolaire des jeunes est stable depuis plusieurs années.

## Evolution et réponses aux besoins du public accueilli

### Scolarité/Formation professionnelle

Indicateurs scolarité/formation	2022	2021	2020	2019
% de scolarisés et/ou en formation en cours d'année	91	90	89	81

Le nombre d'adolescents sans scolarité lors de l'accueil est conséquent. Le bénéfice d'un pôle pédagogique, c'est-à-dire d'un accompagnement en journée se traduit par une réduction des tensions en soirée et permet de maintenir un rythme scolaire ce qui facilite le retour à l'école ou en formation.

### Horizon 2023

Le projet de réorganisation est une opportunité pour l'établissement, l'objectif étant de renforcer notre légitimité dans le cadre de notre mission d'accueil d'urgence en adéquation avec les orientations du département

En 2023, l'objectif est de poursuivre la transformation des places en hébergement diversifié au profit d'un lieu d'accueil collectif individualisé. Cela va permettre d'augmenter la capacité d'accueil total de 32 places à 34 places.

Cette étape marque la fermeture des places d'hébergement diversifié et la réorganisation du service en deux unités collectives adossées à de l'accueil familial. Il s'agit de créer une transversalité entre les modalités d'accueil pour renforcer la logique de parcours et la prévention des ruptures d'accueil.

Accueillir, protéger, éduquer, trois mots qui s'imposent à nous. Regarder chaque adolescent dans sa singularité et l'accompagner avec bienveillance, nécessite un engagement fort de l'ensemble du personnel de l'établissement

Fabienne Brousse Brunel  
Directrice

## TEMOIGNAGES SUR L'ACTIVITE

En 2022, j'ai accueilli à mon domicile 5 jeunes filles, de 11 à 17 ans.

Certaines sont restées moins d'une semaine et l'une d'entre elles est restée environ 10 mois.

Au début du placement, l'éloignement géographique est parfois vécu par le jeune comme une punition car il n'a plus de contacts avec sa famille et ses amis.

Bien souvent il n'a jamais eu l'occasion de quitter l'Ile de France et tout ceci est nouveau pour lui.

Les jeunes ont beaucoup d'a priori négatifs sur la campagne mais avec le temps ils finissent bien souvent par apprécier cette mise au vert, se ressourcent et quittent la maison, à la fin de leur placement chez moi avec de beaux souvenirs et de jolis moments de vie qu'ils garderont en mémoire grâce à leur album de vie offert à leur départ.

Je constate une augmentation des profils de jeunes avec des troubles de l'attention ou de l'hyper activité nécessitant des traitements médicamenteux.

La mise en place de la scolarité est parfois trop longue ou trop compliquée en raison d'études spécifiques ou autre (par exemple bac pro, CAP, ITEP...), ce qui engendre régulièrement une pause dans leur scolarité en raison de leur placement. L'assistante familiale se trouve régulièrement contrainte d'accueillir certains jeunes H24 à son domicile ce qui peut vite être étouffant.

J'apprécie les moments au service où l'on peut échanger entre collègues et s'enrichir des expériences d'autrui (analyse des pratiques, journées de formation, réunions au service) car ce métier bien que passionnant nous pousse parfois dans nos retranchements et faire un pas de côté s'avère essentiel pour analyser ce qui est en train de se passer et mettre en place un accompagnement adapté à chaque jeune.

L'éloignement géographique de l'assistante familiale ne doit pas être un frein dans l'accueil du jeune et maintenir un lien avec le service, que ce soit par les échanges téléphoniques réguliers, mails ou visites à domicile sont indispensables au bon fonctionnement de l'accueil d'urgence.

J'ai bien conscience que les jeunes confiés par l'aide sociale à l'enfance ne sont pas "enchantés" de prime abord par un accueil au domicile d'une assistante familiale et de surcroît quand celle-ci habite à la campagne mais je pense qu'il faut envisager ce type de placement comme une étape dans son parcours à Espace Adolescents qui peut lui être présentée comme un séjour de répit, une mise au vert pour comprendre et analyser les raisons de son placement et réfléchir à son avenir.

Cécilia DERVILLE  
Assistante familiale